



Institut  
d'Estudis  
Catalans



## 9<sup>ième</sup> édition de la MASTER-CLASS «Trans/frontières et Dialogue des disciplines » Coopération Européenne - Diplomatie Territoriale et Dialogue Méditerranéen

**Liminaire** : La Master-Class est un réseau académique de formation et de professionnalisation d'étudiants de haut niveau de qualification. Ce travail sur les enjeux professionnels et humains des nouvelles générations passe par un dialogue des disciplines dont l'éthique et l'intergénérationnel, par une pédagogie inversée qui place l'étudiant au centre.

**9<sup>ième</sup> édition : Sienne (Italie)**  
Università per Stranieri di Siena  
Piazza Carlo Rosselli 27/28  
27, 28 et 29 janvier 2021



## « Coopérer dans les territoires au temps de l'incertitude »

Choisir et décider quand le sens de l'essentiel échappe au prévisible.

Cultures, Patrimoines, Communication et management interculturel de la coopération territoriale.

**Coproduction** : Professeurs et étudiants de Master 2 des Universités de : Artois, Lyon 2, Nantes, Université Côte d'Azur (UCA), Aix-Marseille-Université (AMU), Florence, Università per Stranieri di Siena (USS), Pise, Université Autonome de Barcelone (UAB), ITIRI (U. Strasbourg) et Hochschule – Kehl, Sciences Po Aix et Sciences Po Strasbourg,

**Conception et réalisation** : Institut Catholique de la Méditerranée (ICM) - Marseille  
Institut d'Études Catalanes (IEC) – Barcelone/Perpignan  
Università per Stranieri di Siena (USS)

**Partenariat** : Région Sud (Provence-Alpes-Côte D'Azur), Région Toscane, AVITEM (Agence de Villes et Territoires Méditerranéens) - Marseille, Centre National de la Fonction Publique Territoriale (CNFPT) - Marseille - Mission Opérationnelle Transfrontalière (MOT) - Paris - Secrétariat Social de Marseille (CCR) - CRPM (CIM) - DITER (CERDACCFF) Nice.

## PROGRAMME N° 3

**Mardi 26 janvier 2021** : Aéroport de Pise – un bus sera mis à disposition pour transporter en fin d'après-midi les participants vers Sienne (prise en charge par l'Università per Stranieri di Siena) – réservation obligatoire avant le 15 décembre 2020.

### **Mercredi 27 janvier 2021**

**13H30** : Accueil

**14H00** : Ouverture par : à définir

Présentations des Universités et des Masters 2 par les Professeurs.

**15H00** : Table ronde animée par : *Thèmes à définir et intervenants*

**16H30** : Pause

**17H00** : Forum inter-masters et constitution des équipes brassées – Cf. Annexe

Les travaux des étudiants seront disponibles sur le site : <https://trans-fronteres.iec.cat/fr/portada/>

**19H00** : Convivialité (offerte par l'Università per Stranieri di Siena)

### **Jeudi 28 janvier 2021**

**9H00 - 14H30** :

#### **A/ Étudiants**

Travail en groupes « inter-Masters »

*Les langues de travail sont : le français, l'italien et l'anglais.*

*Chaque groupe bénéficiera d'un/des médiateurs linguistiques*

#### **B/ Professeurs + doctorants + invités**

Réunion d'échanges et de travail (ordre du jour à suivre)

**Buffet** (Prise en charge par l'Università per Stranieri di Siena)

**14H30** : 1<sup>ière</sup> restitution des travaux des groupes « inter-masters » -

**17H00** : Table ronde animée par ...

**18H30** : Fin

*Diner pour les enseignants-chercheurs*

### **Vendredi 29 janvier 2021**

**9H00** : 2<sup>ième</sup> restitution travaux des groupes « inter-masters »

**11H00** : Pause

**11H30** : Temps de relecture et d'évaluation – Regards pluridisciplinaires

**12H30** : Fin

*15H : Aéroport de Pise – un bus sera mis à disposition pour transporter en fin d'après-midi les participants vers Sienne (prise en charge par l'Università per Stranieri di Siena) – réservation obligatoire avant le 15 décembre 2020.*

L'animation et la coordination de cet évènement seront assurées par :

**M. Camiade** - Professeure honoraire des Universités en histoire, Déléguée à Perpignan de l'Institut d'Estudis Catalans (Barcelone)

**R. Botteghi** - Ingénieur territorial honoraire – Ancien Prof. Université Associé (UCA) – ICM (Marseille)

**C. Bagna et L. Tronci** - Professeures – Università per Stranieri di Siena

**MD. Tozzi** - Experte en coopération territoriale européenne - Florence,

Département des politiques de Cohésion de la Présidence du Conseil des Ministres à Rome.

## Participants (liste provisoire) : Enseignants-chercheurs, directeurs de Master 2 et professionnels

- Bagna Carla, Prof. Associato - Didattica delle Lingue Moderne, Directrice Centro Linguistico CLUSS, Università per Stranieri de Siena.
- Bruyere-Ostells Walter, IEP Aix en P. Professeur en histoire contemporaine. Directeur Master 2
- Botteghi Robert, Ingénieur territorial honoraire, ancien professeur des universités associé, CERDACFF (DITER), Faculté de droit et science politique, Université Côte d'Azur – ICM - Marseille
- Camiade Martine, Professeure honoraire des Universités en histoire, Déléguée à Perpignan de l'Institut d'Estudis Catalans (EIC).
- Carpita Francesca, Dottoressa di ricerca in Diritto Pubblico e dell'Economia dell'Università di Pisa, borsista di ricerca presso il Dipartimento di Scienze Politiche dell'Università di Pisa
- Catala Michel, Professeur en histoire contemporaine, Directeur de l'Institut d'études européennes et globales Alliance Europa  
Directeur du Master2 IPEI - Ingénierie en Projets Européens et Internationaux, Université de Nantes
- Darnis Jean Pierre, Maître de Conférences en italien, directeur du Master 2 Relations italo- Françaises, Université Côte D'Azur (UCA)
- De Dios Marcer José María, Directeur de l'Institut d'Études Européennes, Directeur du master d'Intégration Européenne, Université Autonome de Barcelone.
- Drewello Hansjörg, Professeur, Wirtschaftsförderung und Regionalökonomie, Hochschule, Kehl (D)
- Dürr Daniel, Maître de conférences en droit public, Directeur Master 2 « Action économique et Coopération des collectivités territoriales en Europe » Université de Lyon 2 – Lumière
- Fargion Valeria, Professeur en Science Politique, directrice bureau relations internationales, directrice Master 2 Faculté de Science Politique et Sociale, Université de Florence (I)
- Kandil Feriel, Maître de Conférence en philosophie économique, Faculté d'Économie et de Gestion, AMU, directrice Master 2 « Management et évaluation de l'action publique » (MEAP)
- Hänsch-Hervieux Verana, Professeure agrégée d'allemand, Co-responsable Master « Management de clusters et de réseaux Territoriaux » - ITIRI, Université de Strasbourg.
- Langeron Pierre, Président de l'Institut Catholique de la Méditerranée (ICM) - Marseille - Maître de Conférence honoraire en droit public, Sciences Po Aix.
- Manzetti Vanessa, Ricercatrice tipo B di Diritto Pubblico, Dipartimento di Scienze Politiche dell'Università di Pisa
- Massis Pierre, directeur du pôle partenariats, Avitem - Marseille.
- Moustier Emmanuelle, Maître de Conférence en économie, IMPGT- AMU, Directeur Master 2 MEMDD « Management euro-méditerranéen et Développement Durable »
- Pi Llorens Montserrat, Professeure Département de Droit privé, Université Autonome de Barcelone
- Pluton Sophie, ingénieur d'études, aide montage de projets de recherche, Université Côte d'Azur (UCA)
- Reitel Bernard, Professeur en géographie, Directeur Master 2 « Développement des territoires - Aménagement et environnement » Université d'Artois – Arras-
- Roucou Christophe, directeur du Pôle d'études et de recherche islamo-chrétiennes, et du projet « Maison de la Sagesse », Institut Catholique de la Méditerranée (ICM)
- Signoles Aude, Maître de Conférence en Sciences politiques, Sciences Po Aix.
- Schlosser Daniel, Conseiller, Délégation interministérielle à la Méditerranée - Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) - Maître de Conférence Associé Université Paris 1 - Panthéon-Sorbonne
- Valero Bernard, Ambassadeur, Directeur général de l'Avitem (Groupement d'intérêt public GIP Agence villes territoires méditerranéens) - Marseille.
- Tozzi Maria Dina, Experte en coopération territoriale européenne - Florence, Département des politiques de Cohésion de la Présidence du Conseil des Ministres à Rome.
- Tzvetanova Petia, Docteur en droit, Expertise juridique - Mission Opérationnelle Transfrontalière (MOT) – Paris
- Verhille Béatrice, directrice du GECT Pays d'Art et d'Histoire Transfrontalier des vallées catalanes du Tech et du Ter
- Wassenberg Birte, Professeure des Universités en Histoire Contemporaine, Directrice Master 2 « Relations Internationales ». IEP Strasbourg
- Weckel Philippe, Agrégé de droit public, Professeur droit international, CERDACFF (Nice), Directeur Master DITER : Programme de recherche sur la Diplomatie Territoriale - Faculté de droit et science politique (UCA)

## Contexte, démarche pédagogique et calendrier

### La vocation de la Master-Class

Depuis sa création en 2012, la vocation de la Master-Class est de construire un moment singulier dans la formation de jeunes professionnels pour les accompagner par le dialogue des disciplines et l'inter-génération à affronter un des enjeux contemporains majeurs : « la crise du sens et la lecture des signes des temps nouveaux » dans la mouvance confuse des changements du monde de la coopération territoriale.

A chaque année son actualité. A chaque année ses problématiques pour l'insertion professionnelle. Le plus difficile est de choisir les éléments fondamentaux, les paradigmes, qui « feront du confus un monde qui dure ». Le travail sur le « sens », sur les enjeux professionnels et humains des nouvelles générations passe aussi par ce dialogue des disciplines et de l'éthique. Quand le sens est en cause, chacun(e) au XXI<sup>e</sup> siècle, venant de tous horizons, va chercher des réponses à partir de différentes approches. Le management interculturel prend là toute sa dimension opérationnelle.

**Au moment de la rédaction de ce préprogramme (fin mai 2020), la crise sanitaire multidimensionnelle de la COVID 19, met encore plus en évidence la pertinence de la vocation de la Master-Class.**

La ligne directrice du thème de cette 9<sup>ième</sup> édition est à ce jour :

#### **« Coopérer dans les territoires au temps de l'incertitude »**

Choisir et décider quand le sens de l'essentiel échappe au prévisible.

Cultures, Patrimoines, Communication et management interculturel de la coopération territoriale.

*Il conviendra de l'approfondir, l'adapter voire le corriger au fil des mois à venir en fonction de l'actualité.*

Pour Yuval Noah Harari, historien, auteur de « Sapiens. Une brève histoire de l'humanité », **« Le véritable antidote à l'épidémie n'est pas le repli, mais la coopération »**<sup>1</sup>

« Face à l'épidémie due au coronavirus, beaucoup accusent la mondialisation et prétendent que le seul moyen d'éviter que ce scénario se reproduise est de démondialiser le monde. Construire des murs, restreindre les voyages, limiter les échanges. Et pourtant, si le confinement, à court terme, est essentiel pour freiner l'épidémie, l'isolationnisme, à long terme, provoquerait un effondrement de l'économie sans offrir aucune protection contre les maladies infectieuses. Au contraire. Le véritable antidote à l'épidémie n'est pas la ségrégation, mais la coopération »

Première pandémie d'origine naturelle de l'ère Internet (la globalisation) de ce début de XXI<sup>e</sup> siècle, la crise du COVID 19 doit être appréhendée dans son intégralité, dans toutes ses dimensions disciplinaires et éthiques.

Des changements de paradigme des politiques publiques aux niveaux européen, interétatique, infra étatique sont en cours. On pourrait très succinctement le résumer ainsi « passer d'une logique de programmes à une logique de projets dans une perspective de développement durable et de gestion des conséquences de la crise »

Que transmettre des savoirs, savoir-faire et savoir-être quand le nouveau semble toujours plus légitime que l'ancien en matière de Coopération Territoriale Européenne et d'actions extérieures des collectivités territoriales, quand les peurs, l'anxiété et les incertitudes de la crise COVID 19 sont là ?

---

<sup>1</sup> Journal « Le Monde » du

## Démarche pédagogique

- Dès la rentrée universitaire (septembre) les étudiants sont informés de la pédagogie, du calendrier et du cadrage général de la Master-Class. Ces documents sont disponibles en ligne sur la plateforme IEC.
- Chaque Master choisit de traiter dans une approche de dialogue des disciplines un (voire 2) sujet pratique (à dimension professionnelle) en relation avec la thématique générale de la manifestation « Cultures, Patrimoines, Communication et management interculturel de la coopération territoriale. Coopérer dans les territoires au temps de l'incertitude, Choisir et décider quand le sens de l'essentiel échappe au prévisible »  
Cette première production en équipe fera l'objet d'un rendu sous la forme d'un Ppt, d'une vidéo (voire une simple production écrite). Chacun choisi sa langue de travail, avec une synthèse en anglais
- Cette production sera validée par le directeur du Master 2, puis mise en ligne sur la plateforme digitale le plus tôt possible, ce qui permettra à chaque Master d'entrer en contact avec un autre Master et d'envisager une coopération. Il conviendra d'indiquer les coordonnées d'un correspondant.
- Des enseignants référant (M. Camiade et R.Botteghi)<sup>2</sup> interviennent dans chacun des Masters pour accompagner les étudiants dans leur préparation.
- Chaque Master devra mettre en ligne sur la plateforme <https://transfronteres.iec.cat/fr/portada/> sa propre présentation.
- Chaque étudiant est tenu de prendre connaissance de la totalité des travaux. Il pourra faire une pré-inscription pour une équipe brassée.
- Le mercredi 27 janvier de 16H30 à 18H30 se tiendra un Forum de présentation et de débats. Dans une ou plusieurs salles, de manière informelle (ni chaise ni table) chaque Master présentera sous une forme à la fois pédagogique et ludique (par exemple un kakemono) son travail. Des libres débats (en parallèle) pourront avoir lieu. Chaque étudiant devra tout à la fois contribuer à la présentation de son Master et prendre connaissance des autres productions. En fin de journée il doit confirmer son choix d'équipe brassée
- Le jeudi 28 janvier à partir de 9H les 6 équipes brassées travailleront en parallèle sur un des 6 thèmes ci-dessus cités.
- Les résultats de ces travaux feront l'objet de 2 séries (le jeudi après-midi et le vendredi matin) de restitutions en plénière (3X40mn)

Sites de référence :

[Programme N°3 – RB](#)

---

<sup>2</sup> Mme Martine Camiade - Professeure honoraire des Universités - IEC (Perpignan) - [MCamiade@iec.cat](mailto:MCamiade@iec.cat)  
M. Robert Botteghi - Ing. territorial honoraire – Ancien Prof. Université Associé – ICM (Marseille) [robert.botteghi@univ-cote-dazur.fr](mailto:robert.botteghi@univ-cote-dazur.fr)



Institut  
d'Estudis  
Catalans



9ième édition de la MASTER-CLASS «Trans/frontières et Dialogue des disciplines »  
Coopération Européenne - Diplomatie Territoriale et Dialogue Méditerranéen

*En présentiel à l'Università per Stranieri di Siena les 27, 28 et 29 janvier 2021*

## « Coopérer dans les territoires au temps de l'incertitude »

Choisir et décider quand le sens de l'essentiel échappe au prévisible.

Cultures, Patrimoines, Communication et management interculturel de la coopération territoriale.

### PREPROGRAMME N° 1 (D)

*Par anticipation, proposition d'un préprogramme en distanciel (D)*

Dispositif : plateforme vidéoconférence (Zoom)

#### **Mercredi 27 janvier 2021**

**14H00** : Accueil, Présentations Master-Class, des Universités, des Masters 2 par les Professeurs.

**15H00** : 1ère Conférence (Webinaire)

**15H40** : Échanges en ligne sur la conférence (audio + bavardage écrit)

**16H00** : 1iér « temps de controverses » entre 2 Masters

**17H30** : Fin

Modalités de l'organisation du « temps de controverse » :

- Au plus tard le 20 décembre 2020 Les travaux des étudiants seront disponibles sur le site : <https://trans-fronteres.iec.cat/fr/portada/>
- Un tirage au sort sera effectué début janvier 2021 afin de constituer des binômes de Master
- Chaque « temps de controverses » (durée maximale de 1H30) comportera : 2 controverses croisées sur le travail réalisés par l'autre Master (2X30 minutes maximum) et 30 minutes d'échanges entre tous les participants. Modérateur à désigner.

#### **Jeudi 28 janvier 2021**

**9H30** : 2ième « temps controverse s» entre 2 autres Masters

**11H** : 2ième Conférence (Webinaire)

**11H40** : Échanges en ligne sur la conférence (audio + bavardage écrit)

**12H00** : Pause

**15H00** : 3ième Conférence (Webinaire)

**15H40** : Échanges en ligne sur la conférence (audio + bavardage écrit)

**16H00** : 3ième « temps de controverses » entre 2 autres Masters

**17H30** : Fin

#### **Vendredi 29 janvier 2021**

**9H30** : 4ième « temps de controverses » entre 2 autres Masters

**11H** : 4ième Conférence (Webinaire)

**12H00** : Temps de relecture et d'évaluation

**12H30** : Fin